



**Daniel Ballarín**  
nuevo presidente de ISPE Iberia

Daniel Ballarín asume la presidencia de ISPE Iberia con el firme propósito de fortalecer la comunidad farmacéutica en España y Portugal. Con más de 20 años de experiencia en la industria y un profundo conocimiento de la asociación, su mandato se centrará en la digitalización, la formación y el crecimiento sostenible del sector.

## “Queremos reflexionar con los socios sobre el futuro de ISPE Iberia y adaptar nuestra estrategia a sus necesidades”

**Enhorabuena por su reciente nombramiento como director de ISPE Iberia. ¿Qué objetivos principales se ha propuesto para su mandato?**

Mi principal objetivo es centrar la actividad en los socios. Durante los últimos ciclos, hemos progresado mucho. Hemos empezado a mirar a los socios y a preguntarles a dónde quieren que su asociación se dirija. Creemos que este es el momento de reflexionar más profundamente, tomar aire y preguntar a los socios, que son los que dan sentido a ISPE, cómo los podemos ayudar y como quieren que su asociación interactúe con ellos.

En segundo lugar, impulsar el crecimiento y la cohesión de la comunidad farmacéutica

en España y Portugal. Para lograrlo, pretendemos centrarnos en tres ejes fundamentales:

- **Innovación y Digitalización:** Promover la adopción de tecnologías emergentes y prácticas de Industria 4.0, que permitan a las empresas de nuestros compañeros ser más ágiles y competitivas.
- **Formación y Desarrollo Profesional:** Desarrollar jornadas formativas que actualicen y preparen a los profesionales para los desafíos actuales y futuros.
- **Sostenibilidad y Buenas Prácticas:** Integrar iniciativas que optimicen el uso de recursos y minimicen el impacto ambiental, asegurando un crecimiento responsable y sostenible.

Con estos objetivos, buscamos no solo mantener la posición de ISPE Iberia como referente del sector, sino también crear un entorno colaborativo donde cada miembro pueda aportar y beneficiarse de las mejores prácticas del mercado.”

**¿Qué estrategias planea implementar para fortalecer la colaboración entre las industrias farmacéuticas de España y Portugal bajo la afiliación de ISPE Iberia?**

Una colaboración sólida y transfronteriza es clave para el avance del sector. España y Portugal comparten una situación similar y se enfrentan a desafíos asimilables. Para ello, planeamos implementar diversas estrategias:

- **Eventos y Foros Conjuntos:** Organizar seminarios, mesas redondas y conferencias en colaboración que permitan el intercambio de conocimientos y experiencias entre profesionales de ambos países.
- **Plataformas de Comunicación:** Crear espacios digitales interactivos para que los miembros puedan compartir buenas prácticas, resolver dudas y coordinar esfuerzos en tiempo real.

Estas acciones están diseñadas para romper barreras y unir a la comunidad farmacéutica ibérica, generando un ambiente de colaboración que potencie el desarrollo de todos los involucrados.

### Con su experiencia de más de 20 años en la industria farmacéutica en empresas como Roche, Chemo y GSK o Bayer ¿cómo aplicará este conocimiento en su nuevo rol en ISPE Iberia?

Durante mi carrera he tenido la oportunidad de enfrentar y superar numerosos desafíos técnicos y regulatorios, lo que me ha proporcionado una visión integral de los procesos críticos en la industria. No obstante, mi experiencia más útil para esta posición no ha sido otra que haber sido Vicepresidente de ISPE anteriormente. El conocimiento de la asociación, su problemática, su forma de gestionarse y, por supuesto, su evolución en el tiempo, me ofrecen la perspectiva para, con la mejor intención, intentar mejorar la operativa y llegar mejor a más socios y colaboradores. Las organizaciones son entes dinámicos que evolucionan en el tiempo, y nuestra forma de conducirlos se debe ajustar a las distintas necesidades que nos muestra su evolución. Los anteriores presidentes, con los que he tenido la oportunidad de colaborar, Cristina Mazó y Alfred Terés, han marcado un viaje de transformación que, en estos tiempos en los que la velocidad de cambio es tan grande, no tiene fin, ya que pararse significa estancarse.

### La industria farmacéutica en la región ibérica está en crecimiento. ¿Qué iniciativas tiene previstas ISPE Iberia para apoyar y potenciar este desarrollo?

Estamos en un momento muy prometedor para la industria farmacéutica en la península. Hemos demostrado ser eficientes, razonablemente económicos en comparación con Centroeuropa y capaces de producir

## “Innovación, formación y sostenibilidad serán los ejes de nuestra gestión”

con unos estándares de calidad muy altos. Desde ISPE Iberia no queremos perder la oportunidad de jugar un papel activo en este crecimiento. Algunas de nuestras iniciativas incluyen:

- **Programas de Networking y Mentoría:** Establecer redes de colaboración que conecten a empresas consolidadas con startups y jóvenes talentos, facilitando el intercambio de conocimientos y la creación de sinergias.
- **Alianzas Público-Privadas:** Trabajar en conjunto con instituciones académicas, centros de investigación y organismos gubernamentales para impulsar proyectos de formación de calidad.
- **Foros Temáticos y Talleres Prácticos:** Organizar encuentros que aborden áreas emergentes, como la digitalización, la IA y la sostenibilidad, permitiendo a nuestros asociados actualizarse y adaptarse a los cambios del sector. Estas iniciativas están diseñadas para crear un ecosistema robusto y dinámico que favorezca la innovación y la competitividad en toda la región.

### La formación de nuevos profesionales es esencial para el sector. ¿Qué programas de capacitación o desarrollo profesional planea impulsar desde ISPE Iberia?

El sector farmacéutico presenta unas restricciones operativas muy peculiares, destinadas a preservar la seguridad del paciente. Esto hace que el movimiento de grandes profesionales hacia nuestro sector no sea fácil. Debemos crear un entorno atractivo para atraer el talento a nuestro sector y darles la formación adecuada para que se puedan integrar de forma que nos ayuden a alcanzar nuestros objetivos.

Además, la formación continua es el motor que impulsa el progreso en cualquier sector, y el farmacéutico no es la excepción. Desde ISPE Iberia, tenemos previsto:

- **Cursos y Seminarios Especializados:**

Ofrecer programas formativos en áreas clave como la validación, el control de calidad, la digitalización y la sostenibilidad, impartidos tanto en formato presencial como online.

- **Comunidades de Prácticas:** crear espacios en los que se puedan discutir casos prácticos y resolver dudas en tiempo real, facilitando la aplicación directa de los conocimientos adquiridos y la normativa actual.
- **Programas de Certificación y Colaboración con Instituciones:** Establecer alianzas con universidades y centros de formación para desarrollar certificaciones reconocidas que validen la excelencia profesional en el sector. Con estas iniciativas, buscamos preparar a la próxima generación de profesionales, dotándolos de las herramientas necesarias para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades del mercado actual.

### ¿Cómo valora la gestión anterior de Cristina Mazó y Ana Maqueda, y qué aspectos considera prioritarios para continuar o mejorar en su administración?

Quiero comenzar expresando mi profundo agradecimiento y reconocimiento por el trabajo realizado por Cristina Mazó y Ana Maqueda. Su gestión ha ayudado a desarrollar las sólidas bases para ISPE Iberia, especialmente en cuanto a la integración y profesionalización de la comunidad. Su aportación ha sido y es muy positiva, ya que las he invitado a continuar de forma muy activa en el Comité y, por supuesto aprovechar su conocimiento y energía para reforzar el equipo y mejorar nuestro peso en ISPE internacional. Ya hemos implementado varias medidas:

- **Digitalización:** implementación de un entorno virtual de la asociación para gestionar desde la nube todas actividades. Hemos modernizado nuestros procesos internos y externos, integrando herramientas digitales para facilitar la colaboración y la gestión.
- **Orientación hacia el socio:** le hemos dado la responsabilidad de la relación con el socio al Vicepresidente de ISPE España, Adolfo López, cuyo principal cometido es acercarse al socio y al sponsor para establecer una comunicación directa y sencilla de forma que podamos atender todas sus inquietudes y propuestas. Ya han llegado las primeras

propuestas y las estamos trabajando para incluir actividades relacionadas en nuestra programación anual, pero esperamos que lleguen muchas más.

- **Ampliación de la Oferta Formativa y de Networking:** Fortalecer los programas de formación y crear más oportunidades de networking que permitan a los miembros adaptarse a las nuevas tendencias del sector.

En resumen, esta administración se centra en consolidar los logros previos, al mismo tiempo que se implementan mejoras estratégicas que respondan a las demandas actuales y futuras de la industria.

**La pandemia de COVID-19 ha supuesto desafíos significativos para la industria farmacéutica. Desde su perspectiva, ¿qué lecciones ha aprendido el sector y cómo debería prepararse para futuras crisis sanitarias?**

La pandemia de COVID-19 nos demostró que hay situaciones impredecibles y fuera de control. Hoy estamos preparados para algo similar al COVID, pero la naturaleza no repite eventos y por preparados que creamos estar, la próxima crisis nos sorprenderá de nuevo sin ninguna duda. Lo importante no es lo que nos ocurre, sino como reaccionamos ante lo que nos sobreviene. Esto no quiere decir que no podamos hacer nada para prepararnos para incidentes futuros. Hay ciertas medidas básicas que, sin duda, nos ayudarán:

- **Fortalecimiento de la Infraestructura Digital:** Hemos comprobado que contar con sistemas digitales robustos es vital para asegurar la continuidad operativa. Es esencial invertir en tecnologías que permitan el teletrabajo, la monitorización remota y la gestión digital de procesos críticos.
- **Planificación y Protocolos de Emergencia:** La necesidad de contar con planes de contingencia claros y protocolos de emergencia que se activen de manera rápida y coordinada ante situaciones imprevistas.
- **Colaboración y Transparencia:** La pandemia mostró que compartir información y colaborar entre distintos actores del sector es fundamental para superar desafíos comunes.

Desde ISPE Iberia, trabajamos en la pandemia para ayudar a los laboratorios solventar

## “Crear un ecosistema de networking y mentoría es clave para el crecimiento del sector”

los problemas técnicos de la fabricación de la vacuna.

**La IA y la Industria 4.0 están transformando el sector farmacéutico. ¿Qué papel jugará ISPE Iberia en la promoción y adopción de estas tecnologías?**

La transformación digital es una realidad que está redefiniendo la forma en que operamos, y en ISPE Iberia queremos ser un motor de cambio en este proceso.

- **IA:** Estamos definiendo los inicios de la Comunidad de Práctica (CoP) de inteligencia artificial. En el primer semestre 2025 lanzaremos el grupo para dar cabida a todas las dudas, tanto técnicas, como regulatorias que se nos plantean. La utilidad de la IA es incuestionable y ya es una realidad que no podemos ignorar. No obstante, los riesgos de su uso deben de ser conocidos y controlados. Recordemos que la seguridad del paciente debe anteponerse siempre.
- **Pharma 4.0:** Se trata de nuestro CoP estrella en cuanto a futuro y Digitalización. Es la comunidad global que genera Guías y recomendaciones para la transformación digital de las plantas farmacéuticas. Tras la reciente publicación de la primera Guía Pharma 4.0 TM, ahora los grupos de trabajo están generando Guías más detalladas sobre cómo hacer realidad las “Smart Factories”. En diciembre 2025 la Conferencia mundial de ISPE Pharma 4.0 se va a celebrar en Barcelona por lo que tendremos la oportunidad de escuchar en directo a los líderes mundiales en transformación digital.

**¿Qué importancia tiene para usted la sostenibilidad en la industria farmacéutica y qué medidas promoverá desde ISPE Iberia para fomentarla?**

La sostenibilidad es un pilar esencial para el futuro de la industria, ya que no solo protege el medio ambiente, sino que también opti-

miza recursos y mejora el rendimiento y la competitividad. Diseñar una planta u operarla sin tener en cuenta la sostenibilidad carece actualmente de sentido.

- **Promoción de Prácticas Ecoeficientes:** Incentivamos la adopción de tecnologías y procesos que reduzcan el consumo energético, minimicen residuos y optimicen el uso de recursos en cada fase de producción.
- **Programas de formación en Sostenibilidad:** Ofrecemos formación especializada que aborde estrategias y herramientas para integrar la sostenibilidad en los procesos operativos, desde la planificación hasta la ejecución en las formaciones las que colaboramos.
- **Fomento de la Responsabilidad Social Empresarial:** Trabajamos en foros y jornadas que unan a empresas, instituciones y organismos reguladores para establecer estándares comunes que impulsen un desarrollo más equilibrado y respetuoso con el entorno.

Desde ISPE Iberia, nuestro compromiso es que la sostenibilidad se integre en cada aspecto del proceso productivo, generando beneficios económicos, medioambientales y sociales para toda la industria.

**Finalmente, ¿qué mensaje le gustaría transmitir a los profesionales y empresas del sector farmacéutico en la región ibérica?**

Quiero transmitir un mensaje de optimismo, compromiso y colaboración. Estamos en un momento de grandes desafíos, pero también de extraordinarias oportunidades para innovar y crecer. Hemos demostrado que en la península podemos ofrecer grandes profesionales, y esto es lo que la industria necesita. Al final, los que realizan las actividades son las personas, y en ellas nos debemos centrar.

Varias multinacionales del sector están moviendo sus Hubs de servicios centrales a la península debido a que encuentran profesionales competentes y eficientes.

Siguiendo la política de suma de potencias España – Portugal, tenemos el firme propósito de colaborar más íntimamente con el resto de asociaciones del sector. Sus valores y objetivos son similares a los nuestros y dan un alto valor añadido al sector. Seguro que la planificación de jornadas y actividades transversales generará beneficios sinérgicos al entorno farmacéutico (Aepimifa, Aefi, etc..) ●